

経営幹部人材を育てる  
「シナリオ・プランニング」と「ヘキサゴンプラス」  
体験セミナー

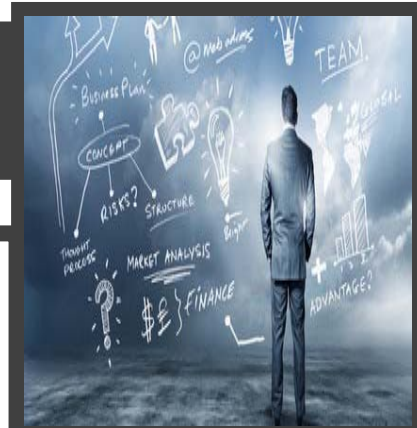
2015年11月25日(水)13:00~17:30 / 恒生銀行大厦 17階会議室

不確実性の高い環境の中で  
自己のリーダーシップを発揮する

中国で働く日本人社員(日本語のできる中国人社員も可)と経営幹部をめざす中国人社員(中国語のできる日本人社員も可)を対象に、経営幹部になるための基本となるふたつのスキルを身につけていただくミニセミナーです。

「シナリオ・プランニング」では、環境分析等のフレームワークを使い、不確実性の高い未来を描き、そこから今後とるべき行動戦略のとりかたの一部を学びます。「ヘキサゴンプラス」では、経営幹部として必要な大局的な視点、マインド、思考方法の一部について学びます。

今後、社内で経営幹部育成をお考えのご担当者様は、ぜひ本セミナーにご参加くださいませ。



「戦略思考」と「リーダーシップ」の両方を強化し、予測不可能で不確実な環境における難局を乗り切る!

**受講対象:**

- ・総経理、管理部門責任者、社内の研修導入の意志決定に関わる方
- ・人事、教育の責任者あるいは担当者

※社内研修導入のご参考にしていただくのが目的です。個人の学習目的のかたのご参加はご遠慮くださいませ。

● シナリオ・プランニングとは

シナリオ・プランニングとは、自社への影響の大きい不確実要因に応じた、複数の未来像を描いたうえで、シナリオに応じた戦略をたてる手法であり、60年以上にわたって企業や組織、個人で使われてきた「イノベーション創造」の技法です。  
この手法を使い、シェルは1970年代初頭、石油危機勃発前にそのシナリオを描き、他社に先駆けて対応をしたことにより、多額な損失を回避することができたと言われております。環境分析等の戦略ツールを使い、予測の難しい将来のシナリオを描くことは、経営幹部として必要な変化への対応力を鍛えることにもつながり、経営幹部研修に導入する企業も少なくありません。

シナリオ・プランニングのステップ

テーマの設定	シナリオ・プランニングの目的は?
影響要因洗い出し	未来環境に影響を与える要因は何か?
要因の構造化	要因相互の因果関係、包含関係は?
シナリオ・ドライバー特定	影響度大、不確実性大の要因はどれか?
シナリオ・ロジックの選定	どういった分岐でいくつのシナリオになるか?
シナリオ・ストーリー	それぞれのシナリオはどういう未来像か?
示唆分析と戦略検討	何をモニターすべきか? どういう施策をとるか?

● ヘキサゴンプラスとは

『Hexagon Plus』は、上級管理職にとって今後ますます重要となる要件を体系化した「7つの行動」です。本研修は、①ビジョン②戦略③プロセス④意思決定⑤人的ネットワーク⑥組織文化⑦後継者育成の「7つの行動」を核として、上級管理職が日々の忙しさの中でも大局的な視点に立ち、自組織や自分自身について振り返りあるべき姿取るべき行動について深く考えるためのプログラムです。自社自組織の環境を分析しながらビジョンを実際に策定し、変革へのマインドを醸成します。今回の体験会では、実際のリーダーシップ開発プログラムで実施する演習の中から、ファシリテーションスキルを使ったグループワークセッションをご体験いただきます。

Hexagon Plus



## ● 講師プロフィール



### 第1部 西田忠康（日本語で講義）

サイコム・ブレインズ株式会社 代表取締役社長

早稲田大学政治経済学部卒業、マサチューセッツ工科大学 (MIT) スローン経営大学院経営学修士。日本電信電話株式会社 (NTT) にて財務会計、資金調達、IR、海外事業投資、事業計画を担当。その後教育研修事業に転進し、1996年株式会社サイコム・インターナショナルを設立、グローバルに活躍する経営リーダー育成のためのCICOMスクール(現CICOM Global Leadership Program)を開始する。2003年にはMITスローン経営大学院とともに、技術系経営リーダー育成のためのエグゼクティブMOTプログラム(現イノベーション戦略 アンド リーダーシップ プログラム)を創設。今後も経営リーダー育成が求められる分野へのマネジメント教育の普及を企図している。共訳書にデボラ・アンコナ 教授他著『分散型リーダーシップの時代 Xチーム』(ファーストプレス)。



### 第2部 応講師（中国語で講義）

サイコム・ブレインズ(上海)顧問講師

天津大学修士卒。華東理工大学工商経済学院院長助理、現代工商管理教育中心主任、欧米系企業顧問などを歴任。25年前よりマネジメント研修及び顧問の業務に従事。国内外大手企業の研修顧問、交通大学、復旦大学の總裁班、EMBAの講師もつとめる。理念、戦略、スキル、ケーススタディを一体化させた参与性のある研修が特長。近年、ファシリテーションスキルを導入したワークショップを大手日系、欧米系、国内系企業で多数実施。著書には『人員推銷』(北京電子工業出版社)、『人力資源管理』(華東理工大学出版社)、『管理溝通』(立信出版社) などがある。シンガポールCFFファシリテーション認定講師、シンガポールSPOT認定講師、米Hogan認定講師、米EQ認定講師、米リーダーシップチャレンジ認定講師・認定コーチ

## ● 開催概要

<オープニング> 日本企業の経営幹部育成における課題	
第1部(日本語)13:00~15:00	第2部(中国語)15:15~17:30
<b>【シナリオ・プランニングのご紹介と体験】</b> <ul style="list-style-type: none"><li>シナリオと予測との違い</li><li>シナリオ・プランニングのメリット</li><li>シナリオ・プランニングのステップ</li><li>シナリオをもとに戦略を立てる</li><li><b>実践演習</b>(ケースを使い分析)</li></ul>	<b>【ヘキサゴンプラスのご紹介と体験】</b> <ul style="list-style-type: none"><li>上級管理職の7つの行動</li><li><b>実践演習: Vision Making</b>: あなたの組織にビジョンはありますか?</li><li><b>実践演習: Succession Planning</b>: 継続的な成長のために、次の人財を育てていますか?</li></ul>

- ◆ 日時: 2015年 **11月 25日(水) 13:00~17:30**
- ◆ 会場: 恒生銀行大厦 17 階会議室 (上海市浦東新区陸家嘴環路1000号)
- ◆ 費用: 無料 (各部 1社2名様まで)
- ◆ お申込み

Eメール: [cbs@cicombrains.com](mailto:cbs@cicombrains.com) にて承ります。

会社名、部門、参加者氏名、肩書、電話、メールアドレス、参加コースをご記入の上、弊社までお送りくださいませ。

※お申し込み締め切り: 2015年11月20日(金)  
※定員50名(定員に達し次第締め切らせていただきます。)  
※個人、学生、ご同業の方のご参加はお断りしております。

- ◆ お問い合わせ:  
サイコム・ブレインズ(上海)有限公司  
担当: 沈潔(Shen Jie) / 林久美子(Hayashi Kumiko)  
TEL: 021-6841-3005/3001  
FAX: 021-6841-3028  
E-mail: [cbs@cicombrains.com](mailto:cbs@cicombrains.com)  
上海市浦東新区陸家嘴環路1000号  
恒生銀行大厦 7 階

